

VGC - Belangenvereniging voormalige medewerkers Campina

Welkom op de

22^e ALGEMENE LEDENVERGADERING VAN VGC

18 april 2024



1. Opening

VGC - Belangenvereniging voormalige medewerkers Campina

Agenda

- | | |
|---|---------------|
| 1. <i>Opening</i> | 10:00 |
| 2. Goedkeuring verslag 21 ^e ALV (2023) | 10:00 - 10:05 |
| 3. Activiteiten i.r.t. doelstellingen | 10:05 - 10:25 |
| 4. Financiële zaken | 10:25 - 10:45 |
| 5. WTP en Hoorrecht | 10:45 - 11:15 |
| 6. Korte pauze | 11:15 - 11:35 |
| 7. Nieuws over SPC | 11:35 - 12:10 |
| 8. Rondvraag | 12:10 - 12:40 |
| 9. Sluiting formele gedeelte | 12:40 - 12:45 |

Borrel

Lunch



VGC - Belangenvereniging voormalige medewerkers Campina

Agenda

1. Opening
- 2. *Goedkeuring verslag 21^e ALV (20 april 2023)***
3. Activiteiten i.r.t. doelstellingen
4. Financiële zaken
5. WTP en hoorrecht
6. Korte pauze
7. Nieuws over SPC
8. Rondvraag
9. Sluiting formele gedeelte

Toon van Hooijdonk, voorzitter VGC

Borrel

Lunch



3. Activiteiten i.r.t. Doelstellingen

VGC - Belangenvereniging voormalige medewerkers Campina

Agenda

1. Opening
2. Goedkeuring verslag 21^e ALV (2023)
- 3. *Activiteiten i.r.t. doelstellingen***
4. Financiële zaken
5. WTP en hoorrecht
6. Korte pauze
7. Nieuws over SPC
8. Rondvraag
9. Sluiting formele gedeelte

Toon van Hooijdonk, voorzitter VGC

Borrel

Lunch



VGC - Belangenvereniging voormalige medewerkers Campina

3. Activiteiten i.r.t.
Doelstellingen

Doelstellingen VGC

1. Het behartigen van de collectieve belangen van de leden ten aanzien van pensioenaangelegenheden.
2. Het behartigen van de belangen van de leden op sociaaleconomisch terrein.
3. Het bevorderen en in stand houden van contacten tussen de leden van de vereniging.

Operationele uitvoering



VGC - Belangenvereniging voormalige medewerkers Campina

3. Activiteiten i.r.t.
Doelstellingen

1. Pensioenaangelegenheden

1. Nieuw pensioenstelsel en hoorrecht (Atze Schaap)

- Voorlichting en advies van Koepel gepensioneerden
- Overleg FrieslandCampina en SPC over hoorrecht VGC
- Overleg NZO en VGAZ over hoorrecht BPZ gepensioneerden

2. Koopkracht: inflatie en indexatie

- Inflatie 16,9% in 2022 en -2% in 2023, indexatie resp. 13,4% en 0%
- Koopkrachtdaling 1,5%. Cumulatief vanaf 2008 ongeveer 20%
- Versoepeling van de indexatieregels alleen voor fondsen die aangegeven hebben te willen invaren in het nieuwe pensioenstelsel



VGC - Belangenvereniging voormalige medewerkers Campina

3. Activiteiten i.r.t.
Doelstellingen

Pensioenaangelegenheden (vervolg)

3. Juridisch conflict FrieslandCampina en SPC

- Brief VGC aan van Karnebeek
- Aanwezigheid bij de rechtszaak op 19 maart jl.

4. Benoemingen van gepensioneerden in SPC Bestuur

- Vanwege 90/10 regel 2 extra zetels voor gepensioneerden in SPC bestuur
- In 2023 voordracht Arnout Traas voor bestuurszetel in SPC bestuur
- In 2024 voordracht 2^{de} bestuurszetel voor gepensioneerden



VGC - Belangenvereniging voormalige medewerkers Campina

3. Activiteiten i.r.t.
Doelstellingen

2. Sociaaleconomische aspecten

Wonen Welzijn en Zorg

- VWS programma WOZO (Wonen, Ondersteuning en Zorg voor Ouderen)
- Koepel Gepensioneerden (KG) in het regie-Organ van de WOZO en ontvangt subsidie
- KG richt zich nu ook op lokale senioren verenigingen als nieuwe leden
- Platform WWZ bij de koepel opgericht in 2024

- Het VGC bestuur heeft besloten geen extra eigen initiatieven te initiëren op dit gebied maar de Koepel als lid te ondersteunen



VGC - Belangenvereniging voormalige medewerkers Campina

3. Activiteiten i.r.t.
Doelstellingen

3. Contacten bevorderen tussen leden

Organiseren van themadagen

1. “Hersen Vitaliteit” in 2023

- Bezocht door 140 belangstellenden en zeer goed gewaardeerd

2. “Met Humor ouder worden” in 2024



VGC - Belangenvereniging voormalige medewerkers Campina

Themamiddag 2024

- **Thema:** *Met Humor Ouder Worden*
- **Waar:** Boerderij 't Dommeltje in Boxtel
- **Wanneer:** Zaterdag 19 oktober 2024
- **Programma:**
 - Vanaf 13.00: Ontvangst met koffie en thee
 - 13.30-14.45: Introductie van het onderwerp “Humor en ouder worden”
 - 14:45-15.00: Pauze
 - 15.00-16.30: Vervolg in 3 deelsessies van 30 minuten
 - Humor en gezondheid, Humor en muziek, Humor en bewegen
 - 16.30-17.00: Humoristische afsluiting
 - 17.00-18.00: Aangeklede borrel
 - 18.00 : Sluiting
- **Nadere info en aanmelden:** Via Nieuwsbrief en Website



VGC - Belangenvereniging voormalige medewerkers Campina

Samenstelling bestuur en ondersteuning

- Wilma van Vugt en Guus Tielen worden voordragen als vervangers voor resp. Frans Savelkouls en Ed van Gastel in het VGC bestuur. **De ALV wordt gevraagd in te stemmen met de benoeming van Wilma en Guus.**
- Het eerste termijn van Atze Schaap, Joan van Oorschot en Toon van Hooijdonk is verstreken en zij worden voorgedragen voor een tweede termijn. **De ALV wordt gevraagd hiermee in te stemmen.**
- De Pensioencommissie bestaat uit Atze Schaap (vz), Joan van Oorschot en Peter van der Hoek. Peter vervangt Arnout Traas
- Website beheer Hans Jansen



Bestuurssamenstelling

Naam	Functie	Aandachtsgebied	
Toon van Hooijdonk	Voorzitter	Koepel Gepensioneerden Externe contacten	
Stanny Buddingh	Eerste secretaris	Verslaglegging Verantwoordingsorgaan	
Sjef van den Hoven	Tweede secretaris	Ledenadministratie Leden werving	
Guus Tielen	Penningmeester	Financiële admin/verslag Contributie inning	
Wilma van Vugt	Lid	Communicatie Nieuwsbrief/Website	
Joan van Oorschot	Lid	Koepel Gepensioneerden Themadagen	
Atze Schaap	Lid	Pensioencommissie	



3. Activiteiten i.r.t. Doelstellingen

VGC - Belangenvereniging voormalige medewerkers Campina

Kerncijfers

	2019	2020	2021	2022	2023
Aantal gepensioneerden	6977	6917	6889	6831	6745
Aantal slapers	3643	3442	3224	2995	2807
Aantal actieven	1197	1090	966	883	792
Totaal aantal rechthebbenden SPC	11817	11449	11079	10709	10344
Aantal leden	1378	1331	1373	1331	1417
Aantal aspirant-leden	161	162	150	135	126
Totaal aantal leden VGC	1539	1493	1523	1466	1543
Leden als % rechthebbenden	13,0%	13,0%	13,7%	13,7%	14,9%
Gepensioneerden als % van gepen. en actieven	85,4%	86,4%	87,7%	89,0%	89,5%



VGC - Belangenvereniging voormalige medewerkers Campina

Agenda

1. Opening
2. Goedkeuring verslag 21^e ALV (2023)
3. Activiteiten i.r.t. doelstellingen
- 4. Financiële zaken**
5. WTP en hoorrecht
6. Korte pauze
7. Nieuws over SPC
8. Rondvraag
9. Sluiting formele gedeelte

Ed van Gastel, penningmeester VGC

Borrel

Lunch



VGC - Belangenvereniging voormalige medewerkers Campina

Resultatenrekening 2023 (in Euros) (Door Ed van Gastel)

	<u>Werkelijk</u>	<u>Begroot</u>	<u>Verschil</u>
<u>Baten :</u>			
Contributie	22.001	21.800	201
Rente	1.128	470	658
<u>Lasten :</u>			
Bestuurskosten:	-5.297	-6.400	1.103
Kosten Nieuwsbrief	-3.432	-4.500	1.068
Algemene Ledenvergadering	-3.358	-3.600	242
Advies en juridische kosten	-	-200	200
Activiteiten: thema dagen	-6.722	-6.000	-722
Lidmaatschap Koepel gepensioneerden	-2.666	-2.700	34
Opleidingen / Cursus SPO	-	-3.100	3.100
Contributie inning/ bankkosten	-1.771	-1.700	-71
Ledenwerving	-	-	-
Algemene kosten:	-898	-900	2
Saldo	-1.015	-6.830	5.815



VGC - Belangenvereniging voormalige medewerkers Campina

Verklaring verschillen begroting en werkelijk 2023

		<u>W-2023</u>	<u>B-2023</u>
Bestuurskosten	Declaraties gereden kilometers en ov.reiskosten	2.091	1.800
	Representatiekosten	189	500
	Aansprakelijkheidsverzekering bestuursleden	595	600
	Zaalhuur en versnaperingen bestuursvergaderingen	1.092	2.000
	Bijeenkomst afscheid bestuursleden	<u>1.330</u>	<u>1.500</u>
Totaal		5.297	6.400

- Frequentie reguliere bestuursvergaderingen, werkelijk 5 maal, begroot 7 maal
- Lagere drukwerk- en portokosten door toename aantal gedigitaliseerde nieuwsbrieven
- Hogere uitgaven activiteiten Thema dagen door groter aantal deelnemers dan begroot.
- De SPO opleiding bestuurslid VGC is betaald door SPC op grond van kandidatuur bestuurslid SPC



VGC - Belangenvereniging voormalige medewerkers Campina

BALANS PER 31 DECEMBER 2023

<u>Liquide Middelen :</u>			<u>Vermogen :</u>		
- Bankrekening		180	- Algemene reserve		62.006
- Spaarrekening		109.959	- Voorz. Belangenbehartiging		50.000
<u>Vorderingen</u>			<u>Schulden :</u>		
- Rente	2023	1.128	- Vooruit ontvangen contributie 2024		66
			- Nog te betalen posten 2023		211
Saldo 2023		1.015			
Totaal Activa		112.282	Totaal Passiva		112.282



VGC - Belangenvereniging voormalige medewerkers Campina

Verslag kascommissie

- **Verslag van de kascommissie, bestaande uit Jo Neijnens en Piet van den Hurk**
- **Benoeming kascommissie voor controle over het verslagjaar 2024**

Op grond van het huishoudelijk reglement treedt de heer Jo Neijnens af als kascommissie lid. Wij verzoeken de Algemene ledenvergadering akkoord te gaan met de benoeming van de heer Arnold Broenink tot lid van de kascommissie.

- **Benoeming reserve kascommissie lid.**



VGC - Belangenvereniging voormalige medewerkers Campina

Voorstellen ter goedkeuring ALV 2024

Algemene Leden Vergadering wordt gevraagd

om het bestuur decharge te verlenen

voor het in het afgelopen jaar gevoerde beleid



VGC - Belangenvereniging voormalige medewerkers Campina

BEGROTING 2024

Lasten :		Baten :	
Bestuurskosten:	6.800	Contributie	23.400
Kosten Nieuwsbrief	3.600	Rente	1.680
Algemene Ledenvergadering	3.800		
Advies- en juridische kosten	2.500		
Activiteiten: thema dagen	7.000		
Lidmaatschap Koepel Gepensioneerden	3.000		
Opleidingen / Cursus SPO	2.500		
Contributie inning/bankkosten	1.800		
Ledenwerving	-		
Algemene kosten	1.500		
Nadelig Saldo	-7.420		
Totaal	25.080	Totaal	25.080



VGC - Belangenvereniging voormalige medewerkers Campina

Opmerkingen cijfers begroting 2024

In de begroting zijn alleen de reguliere en verwachte uitgaven meegenomen.
Juridische kosten worden betaald uit de Voorziening Belangen Behartiging
conform mandaat ALV april 2016

- **Contributie 2024** toename aantal leden (94) in 2024 , afname aantal aspirant-leden (-5)
- **Bestuurskosten** verwacht meer bestuursbijeenkomsten door complexiteit invoering nieuwe pensioenwet
- **Nieuwsbrief** uitgaven 2 edities en berichtgeving ALV
- **Advieskosten** in het kader van Nieuwe Wet Pensioenen (waaronder Hoorrecht)
- **Thema dagen** gebaseerd op mogelijk 2 sessies
- **Opleidingen** inclusief scholing bestuur nieuwe pensioenwet
- **Ledenwerving** activiteiten zonder extra uitgaven verwacht
- **Algemene kosten** kosten digitale archivering in 2024 (€ 500)

Op grond van de huidige contributie en ongewijzigd beleid wordt er structureel een jaarlijks tekort van ca. € 6.000 verwacht.

Vanuit de Algemene Reserve kan dit tekort een aantal jaren worden gefinancierd



VGC - Belangenvereniging voormalige medewerkers Campina

Voorstellen ter goedkeuring ALV 2024

Het bestuur verzoekt u akkoord te gaan met onderstaande voorstellen

Handhaven saldo Voorziening Belangenbehartiging maximaal € 50.000	€	50.000
---	---	--------

Algemene Reserve

Stand Algemene Reserve per 31 december 2023	€	62.006
---	---	--------

Saldo resultaat 2023 ad -/- € 1.015,25 wordt ten laste van Algemene Reserve gebracht:

Saldo Algemene Reserve na goedkeuring van Algemene Ledenvergadering april 2024	€	60.991
--	---	--------

Contributie

Contributie voorstel 2025	Leden	€	16
	Aspirant-leden	€	8

Goedkeuring begroting 2024



VGC - Belangenvereniging voormalige medewerkers Campina

Agenda

1. Opening
2. Goedkeuring verslag 21^e ALV (2023)
3. Activiteiten i.r.t. doelstellingen
4. Financiële zaken
- 5. *WTP en hoorrecht (pensioencommissie)*** *Atze Schaap, voorzitter Pensioencommissie VGC*
6. Korte pauze
7. Nieuws over SPC
8. Rondvraag
9. Sluiting formele gedeelte

Borrel

Lunch



VGC - Belangenvereniging voormalige medewerkers Campina

Pensioencommissie VGC

ALV 18 april 2024



VGC - Belangenvereniging voormalige medewerkers Campina

Pensioencommissie – agenda VGC 18-4-2024

1. Pensioencommissie: samenstelling en opdracht
2. Wet Toekomst Pensioenen, hoe zit het ook alweer: enkele hoofdlijnen
3. Waar staan we nu en wat komt er aan?
4. Rol VGC t.a.v. SPC en ook BPZ
5. Uitoefening hoorrecht



VGC - Belangenvereniging voormalige medewerkers Campina

1. Pensioencommissie: samenstelling en opdracht

- **Bemensing:**
 - Joan van Oorschot – bestuur VGC
 - Atze Schaap – bestuur VGC
 - Peter van der Hoek – lid VGC met financiële achtergrond
- **Opdracht:**
 - Vergroten kennis VGC bestuur van pensioenstelsel, vooral Wet Toekomst Pensioenen
 - Benutten momenten van beïnvloeding bij invoering WTP
 - Voorbereiden inbreng VGC in Koepel Gepensioneerden
 - Voorbereiden overleg VGC met SPC en sociale partners



VGC - Belangenvereniging voormalige medewerkers Campina

2. Wet Toekomst Pensioenen – enkele hoofdlijnen en verwachting

- Pensioen wordt premiestelsel met individuele pensioenkapitalen in plaats van streefuitkeringen
- Pensioenen bewegen sneller en meer mee met conjunctuur
 - Sneller indexatie maar ook sneller korting
 - Risico's bij individuele deelnemers: geven zelf beleggingsmix aan
- Verwachting m.b.t. indexeren:
 - Voor financieel zwakkere fondsen biedt WTP mogelijkheid om sneller te indexeren (=reserves aanspreken)
 - Financieel sterkere fondsen kunnen dit ook onder bestaande FTK



VGC - Belangenvereniging voormalige medewerkers Campina

Wet Toekomst Pensioenen – enkele hoofdlijnen

- **Solidair contract of Flexibel contract**

- Flexibel: per cohort een beleggingsmix en toedeling rendement. Keuze uit vaste of variabele uitkering.
- Solidair: collectieve beleggingsmix en toedeling op basis van vooraf afgesproken regels. Variabele uitkering.

- **Leeftijdsonafhankelijke premie (1)**

- **Optie (individueel) om op pensioendatum 10% van de totale waarde van verwachte pensioenuitkeringen ineens te ontvangen (2)**

- Ingangsdatum uitgesteld tot 1 januari 2025

Niet van toepassing
voor (1) gesloten
fondsen en (2) reeds
gepensioneerden



VGC - Belangenvereniging voormalige medewerkers Campina

WTP: status gesloten fondsen

1. Bijzondere positie gesloten fondsen
 - Geen premieopbouw
 - Geen actieve betrokkenheid werkgever
2. Handreiking invaren gesloten fondsen van het Ministerie van Sociale Zaken en Werkgelegenheid: invaren óf niet invaren is een keuze - besluit
3. Fondsen die niet invaren blijven onder FTK



VGC - Belangenvereniging voormalige medewerkers Campina

Verantwoordelijkheden besluitvorming m.b.t. WTP

1. Sociale partners: primaat m.b.t. besluitvorming wel/niet invaren. Moeten een transitieplan opstellen
 - Informatie en kennis van pensioenfonds nodig voor transitieplan
2. Pensioenfondsen beoordelen transitieplan t.a.v. evenwichtigheid en uitvoerbaarheid
 - Bestuur besluit
 - Verantwoordingsorgaan (VO) heeft adviesrecht
 - Raad van Toezicht heeft instemmingsrecht
3. Vereniging van gepensioneerden (zoals VGC) kan gebruik maken van hoorrecht
 - Oordeel op basis van hoorrecht naar de sociale partners



VGC - Belangenvereniging voormalige medewerkers Campina

Positie individuele deelnemers/gepensioneerden in WTP

1. Collectieve waardeoverdracht: geen individueel bezwaar/beroep mogelijk, maar wel:
 - Hoorrecht voor verenigingen van gepensioneerden (mits voldoende representatief)
 - Versterkt adviesrecht voor het Verantwoordingsorgaan van het betreffende pensioenfonds (VO)
2. Overige bezwaren: onafhankelijke externe geschillencommissie
3. Claims zijn niet uit te sluiten:
 - O.a. over de vermeende (on)juistheid van de data van (groepen) individuele deelnemers/gepensioneerden



VGC - Belangenvereniging voormalige medewerkers Campina

Pensioencommissie – agenda VGC 18-4-2024

1. Pensioencommissie: samenstelling en opdracht
2. Wet Toekomst Pensioenen, hoe zit het ook alweer: enkele hoofdlijnen
3. Waar staan we nu en wat komt er aan?
4. Rol VGC t.a.v. SPC en ook BPZ
5. Uitoefening hoorrecht



VGC - Belangenvereniging voormalige medewerkers Campina

Politieke speelveld: heroverweging WTP?

Veel politieke bijval in nieuwe Kamer voor Omtzigs pensioenreferendum

 Martine Wolzak



Nieuw pensioenstelsel kent onaanvaardbare risico's

oud advies zorgt voor twijfel over overhevelen €1500 mrd naar nieuw pensioenstelsel

 Martine Wolzak



Geen zicht op Kamermeerderheid voor pensioenplan Omtzigt

 Martine Wolzak



VVD ziet niets in pensioenreferendum van beoogd regeringspartner NSC



VGC - Belangenvereniging voormalige medewerkers Campina

Tijdslijnen na inwerkingtreding WTP vóór 1 januari 2025

1. Arbeidsvoorwaardelijke fase 1-7-23 tot 1-1-2025
 - Sociale partners stellen een transitieplan op
 - Pensioenfondsen beoordelen transitieplan
 - Vereniging van gepensioneerden (zoals VGC) kan gebruik maken van hoorrecht
2. Het transitieplan bevat afweging om al dan niet in te varen en zo ja, hoe. Moet uiterlijk 1 januari 2025 aan het bestuur van het pensioenfonds worden verstrekt



VGC - Belangenvereniging voormalige medewerkers Campina

Tijdslijnen na 1 januari 2025 voor fondsen die 'invaren'

1. Onderbreng fase 1-1-25 tot 1-7-25

- Het bestuur van het pensioenfonds heeft 6 maanden om te bepalen wie de uitvoering doet
- Het bestuur stelt een implementatieplan en een communicatieplan op

2. Implementatie fase 1-7-25 tot 1-1-28

- Het bestuur van het pensioenfonds houdt toezicht op de implementatie



VGC - Belangenvereniging voormalige medewerkers Campina

Situatie voor fondsen die niet 'invaren'

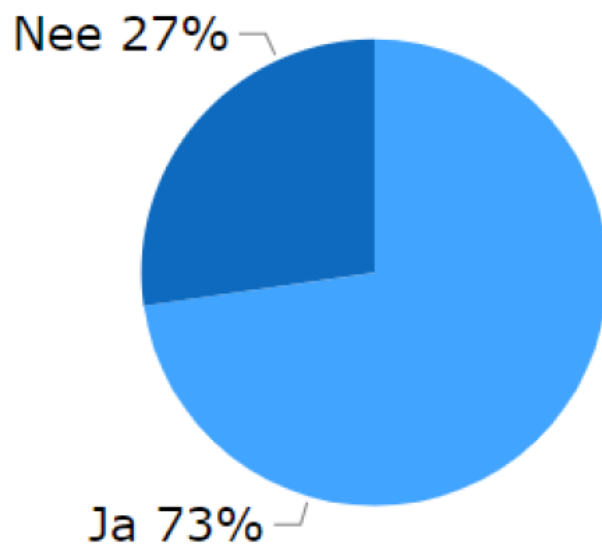
1. Reeds opgebouwde rechten blijven onder 'oude' FTK regels vallen
 - Gesloten fondsen a la SPC blijven dan volledig onder FTK
2. Nieuw op te bouwen rechten vallen onder 'nieuwe' WTP regels



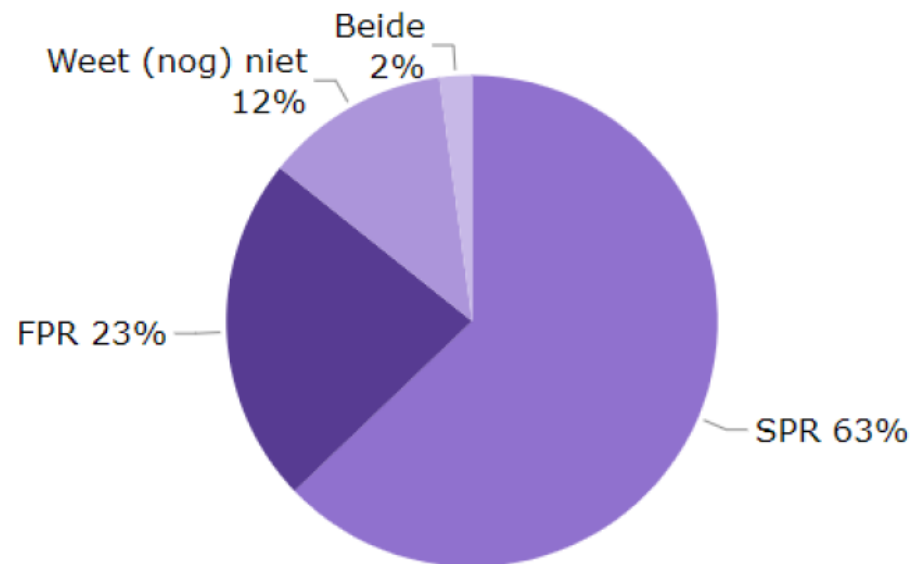
VGC - Belangenvereniging voormalige medewerkers Campina

Wat doet de omgeving: beeld Q4 - 2023

Invaren?



Verwachte nieuwe pensioenregeling?





VGC - Belangenvereniging voormalige medewerkers Campina

Pensioencommissie – agenda VGC 18-4-2024

1. Pensioencommissie: samenstelling en opdracht
2. Wet Toekomst Pensioenen, hoe zit het ook alweer: enkele hoofdlijnen
3. Waar staan we nu en wat komt er aan?
4. Rol VGC t.a.v. SPC en ook BPZ
5. Uitoefening hoorrecht



VGC - Belangenvereniging voormalige medewerkers Campina

Rol voor VGC

- **SPC**
 - VGC voldoet aan criteria representativiteit (>1.000 leden of 10% van gepensioneerden)
 - Positie hoorrecht geclaimd
 - Goed overleg met SPC
 - Nog geen standpunt sociale partners
- **BPZ**
 - VGC voldoet niet aan criteria representativiteit
 - Sociale partners hebben verzoek gedaan bij VGC mbt invullen hoorrecht
 - Oriënterend overleg i.s.m. VGAZ (gepensioneerden ex-Friesland Foods)
 - Intentie BPZ om in te varen – sociale partners neigen naar solidair contract



VGC - Belangenvereniging voormalige medewerkers Campina

Pensioencommissie – agenda VGC 18-4-2024

1. Pensioencommissie: samenstelling en opdracht
2. Wet Toekomst Pensioenen, hoe zit het ook alweer: enkele hoofdlijnen
3. Waar staan we nu en wat komt er aan?
4. Rol VGC t.a.v. SPC en ook BPZ
5. Uitoefening hoorrecht



VGC - Belangenvereniging voormalige medewerkers Campina

Beoordelen transitieplannen – belangrijkste criteria voor VGC

1. Zicht op koopkrachtig pensioen
2. Aansluiting bij risicobereidheid gepensioneerden
3. Evenwichtige uitwerking naar doelgroepen/cohorten
4. Invloed op positie fonds langere termijn
5. Eenvoud / kosten van de uitvoering
6. Communicatie naar belanghebbenden



VGC - Belangenvereniging voormalige medewerkers Campina

Beoordelen transitieplannen – een ‘helse’ klus

1. Transitieplan bevat de keuzes, overwegingen en berekeningen m.b.t. wel/niet invaren
2. Transitieplan geeft aan welke financiële en economische scenario's samen met het pensioenfonds zijn verkend
3. VGC bestuur maakt gebruik van kennis bij SPC, de Koepel Gepensioneerden en externe deskundigheid



VGC - Belangenvereniging voormalige medewerkers Campina

Agenda

1. Opening
2. Goedkeuring verslag 21^e ALV (2023)
3. Activiteiten i.r.t. doelstellingen
4. Financiële zaken
5. WTP en hoorrecht
- 6. Korte pauze** → **20 Minuten!**
7. Nieuws over SPC
8. Rondvraag
9. Sluiting formele gedeelte

Borrel

Lunch



VGC - Belangenvereniging voormalige medewerkers Campina

Agenda

1. Opening
2. Goedkeuring verslag 21^e ALV (2023)
3. Activiteiten i.r.t. doelstellingen
4. Financiële zaken
5. WTP en hoorrecht
6. Korte pauze
- 7. Nieuws over SPC**
8. Rondvraag
9. Sluiting formele gedeelte

Martien van den Hoven, voorzitter SPC

Borrel

Lunch



VGC - Belangenvereniging voormalige medewerkers Campina

Agenda

1. Opening
2. Goedkeuring verslag 21^e ALV (2023)
3. Activiteiten i.r.t. doelstellingen
4. Financiële zaken
5. WTP en hoorrecht
6. Korte pauze
7. Nieuws over SPC
- 8. Rondvraag**
9. Sluiting formele gedeelte

Borrel

Lunch



VGC - Belangenvereniging voormalige medewerkers Campina

Agenda

1. Opening
2. Goedkeuring verslag 21^e ALV (2023)
3. Activiteiten i.r.t. doelstellingen
4. Financiële zaken
5. WTP en hoorrecht
6. Korte pauze
7. Nieuws over SPC
8. Rondvraag

9. Sluiting formele gedeelte

- **Borrel** plm. 12:45 – 13:15
- **Lunch** plm. 13:15 – 14:45